УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

Администрации Ковровского района

П Р И К А З

от 22.09.2021 № 554/1-осн

Об утверждении мер/мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций

В соответствии с Концепцией о муниципальной системе оценки качества образования Ковровского района, в целях формирования управленческой компетентности руководителей образовательных организаций, повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирования и использования кадрового резерва руководителей образовательных организаций **приказываю**:

1. Утвердить:

1.1. Регламент реализации мер/мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций (приложение №1);

1.2. Комплекс мер, направленных на повышение эффективности качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций (направление «Содействие региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в ОО») (приложение №2);

1.3. Комплекс мер, направленных на формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций (направление «Содействие региону в реализации мер по формированию резерва управленческих кадров») (приложение №3)

2. МБУ «ЦРО» обеспечить:

2.1. Реализацию мер, мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций, формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций (срок: в течение всего периода).

3. Создание и функционирование муниципальной проблемной группы из числа специалистов управления образования администрации Ковровского района, МБУ «ЦРО», ведущих руководителей образовательных организаций Ковровского района для организационно-методического сопровождения деятельности (срок до 01.02.2022)

3. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления образования.

Начальник И.Е. Медведева

Приложение №1
к приказу УО АКР
от 22.09.2021 № 554/1-осн

Регламент реализации мер/мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций и формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций

1. *Общие положения*

1.1. В соответствии с настоящим регламентом МБУ «ЦРО» обеспечивает участие педагогических и руководящих работников образовательных организаций Ковровского района в региональных мероприятиях, инициируемых и проводимых Департаментом образования Владимирской области и ВИРО.

1.2. Проводимые мероприятия, указанные в п. 1.1. настоящего Регламента, должны соответствовать требованиям и условиям, определяемым настоящим Регламентом.

1.3. Ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение настоящего регламента несут МБУ «ЦРО» и руководители образовательных организаций.

2. *Требования к проводимым мероприятиям*

2.1. Планируемые к проведению мероприятия должны соответствовать следующим требованиям:

2.1.1. Тема и цель мероприятия отражают вопросы повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций и формирования и использования кадрового резерва руководителей образовательных организаций;

2.1.2. Мероприятие проводится на безвозмездной основе (бесплатно) для участников мероприятия;

2.1.3. Мероприятие не должно носить рекламный характер, то есть рекламировать какие-либо платные услуги как проводящей мероприятие организации, так и её партнеров.

3. *Порядок подготовки образовательных организаций к участию в мероприятиях*

3.1. Предварительная информация о проведении мероприятий в текущем учебном году направляется в образовательные организации ежемесячно до 23 числа для включения их в календарный план работы образовательной организации на следующий месяц.

3.2. В течение 7 дней после получения информация о запланированных

мероприятиях образовательные организации информируют МБУ «ЦРО» о потенциальных участниках из числа педагогических и административных работников. В случае отказа от участия в мероприятии образовательная организация должна предоставить аргументированное обоснование.

3.3. При принятии образовательными организациями положительного решения об участии в мероприятиях руководитель (директор ОО) назначает ответственного за подготовку и участие в мероприятиях Департамента образования Владимирской области и ВИРО из числа административных работников организации.

3.4. Для осуществления методического сопровождения образовательных организаций к подготовке участия в мероприятиях Департамента образования Владимирской области и ВИРО МБУ «ЦРО» разрабатывает план адресного сопровождения.

3.5. При получении от Департамента образования Владимирской области и ВИРО программы мероприятия МБУ «ЦРО» в течение одного рабочего дня знакомит с ней образовательные организации, уточняет список участников, список выступающих.

3.6. Участие образовательных организаций в мероприятиях проводится в соответствии с датами, представленными в комплексе мер (если иное не определено организатором - Департаментом образования Владимирской области или ВИРО)

3.7. По итогу участия в мероприятии образовательные организации в трехдневный срок подготавливают аналитические справки и передают их в МБУ «ЦРО».

Приложение №2
к приказу УО АКР
от 22.09.2021 № 554/1-осн

Комплекс мер, мероприятий
направленных на повышение эффективности качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций

Направление: **Содействие региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в ОО**

Предусмотрено участие в мероприятиях в соответствии с планом работы ДО ВО, учебным планом-графиком ВИРО, ЦНППМПР.

Алгоритм подготовки и реализации комплекса мер/мероприятий

№	Направление и содержание работы	Ответственный	Срок исполнения
	1 Планирование работы		
1	Определение комплекса мероприятий в соответствии с планом ВИРО	Чернышева С.В.	Август-сентябрь
2	Размещение информации о планируемых мероприятиях	Сафонова Т.В.	В течение всего периода
3	Формирование банка региональных образовательных событий	Специалисты отдела МБУ «ЦРО»	В течение всего периода
	2. Реализация комплекса мер/мероприятий		
4	Обеспечение участия педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций в мероприятиях ВИРО	Специалисты отдела МБУ «ЦРО»	по плану, по запросу
	3. Мониторинг реализации комплекса мер/мероприятий		
5	Анализ результатов участия	Специалисты отдела МБУ «ЦРО»	постоянно

Особенности (специфика) подготовки к участию в мероприятиях: участие в мероприятиях принимают 100% руководителей и заместителей руководителей ОО.

С диссеминацией опыта выступают руководители, заместители руководителей ОО:

МБОУ «Новопоселковская СОШ имени И.В. Першутова»	«Управление образовательной деятельностью в условиях цифровой трансформации образования»
МБОУ «Малыгинская СОШ»	«Реализация инклюзивного образования в образовательной организации: сущность и задачи»
МБДОУ д/с № 20 «Колобок»	«Тайм – менеджмент в управлении»
МБОУ «Клязьмогородецкая ООШ»	«Организация индивидуально-профилактической работы с детьми, состоящими на различных видах учета и их родителями (законными представителями)»

№ п/п	Меры/ мероприятия/управленческие решения	Сроки	Ответственные	Участники	Соответствие региональным мерам
1	Обеспечение участия руководителей ОО в мероприятиях ВИРО по направлению «Управление в сфере образования: эффективный менеджмент»:	В течение всего периода	Чернышева С.В., Сафонова Т.В.	Руководители, заместители руководителей ОО, кадровый резерв	учебный план-график ВИРО, ЦНППМПР
	- региональная проектная сессия управленческих команд "От идеи до результата"	по плану	Чернышева С.В., Сафонова Т.В.	Руководители, заместители руководителей ОО	
	- мастерская управленческих команд «Проекты, меняющие школы»	по плану	Чернышева С.В., Сафонова Т.В.	Руководители, заместители руководителей ОО	
2	Обеспечение участия в областных и региональных этапах профессиональных конкурсов для руководителей	В течение всего периода	Чернышева С.В., Сафонова Т.В.	Руководители ОО	План работы ДО, учебный план-график ВИРО, ЦНППМПР

	образовательных организаций.				

Приложение №3
к приказу УО АКР
от 22.09.2021 № 554/1-осн

Комплекс мер, мероприятий
направленных на формирование и использование кадрового резерва
руководителей образовательных организаций

Направление: Содействие региону в реализации мер по формированию резерва управленческих кадров

Предусмотрено участие в мероприятиях в соответствии с планом работы ДО ВО, учебным планом-графиком ВИРО, ЦНППМПР.

Алгоритм подготовки и реализации комплекса мер/мероприятий

№	Направление и содержание работы	Ответственный	Срок исполнения
	1 Планирование работы		
1.	Определение комплекса мероприятий по формированию резерва управленческих кадров	Чернышева С.В.	Август-сентябрь
2.	Размещение информации о планируемых мероприятиях	Чернышева С.В.	В течение всего периода
	2. Реализация комплекса мер/мероприятий		
3	Обеспечение участия педагогических работников, включенных в кадровый резерв в мероприятиях	Чернышева С.В.	постоянно
	3. Мониторинг реализации комплекса мер/мероприятий		
4	Определение результативности проводимой работы	Чернышева С.В.	постоянно

Особенности (специфика) подготовки к участию в мероприятиях и их проведения:

Для проведения мероприятий создаётся муниципальная проблемной группы из числа специалистов управления образования администрации Ковровского района, МБУ «ЦРО», ведущих руководителей образовательных организаций Ковровского района из числа специалистов управления образования администрации Ковровского района, МБУ «ЦРО», ведущих руководителей образовательных организаций Ковровского района **(**Молоткова Е.В., директор МБОУ «Клязьмогородецкая ООШ», Самохвалов А.Н., директор МБОУ

«Малыгинская СОШ», Зеленова Е.В., директор МБОУ «Красномаяковская ООШ», член областной ассоциации директоров ОО**).**

№	Меры/ мероприятия/ управленческие решения	Сроки	Ответственные	Участники	Соответствие региональным мерам
1	Формирование кадрового резерва руководителей образовательных организаций, внесение изменений в список кадрового резерва руководителей образовательных организаций	согласно срокам, прописанным в Положении о порядке формирования кадрового резерва руководителей образовательных организаций, организации спортивной направленности Ковровского района	Чернышева С.В., Атрохова Е.Б.	Педагогические работники ОО	План работы ДО, учебный план-график ВИРО
2	Обеспечение участия кандидатов на включение в кадровый резерв в курсах повышение квалификации «Основы педагогического менеджмента»	по плану ВИРО	Сафонова Т.В.	Педагогические работники ОО	Учебный план-график ВИРО
3	Обеспечение участия в повышении квалификации управленческих команд (руководителей и заместителей руководителей) не менее 10 % общеобразовательных организаций, по программе, организованной Министерством просвещения	в течение всего периода	Чернышева С.В. Сафонова Т.В.	руководители и заместители руководителей ОО	учебный план-график ВИРО, ЦНППМПР

	Российской Федерации				